

ПРИНЯТА
Решением Ученого совета
27 июня 2017 года
(протокол №7)

УТВЕРЖДАЮ
Ректор Зенгин
27 июня 2017 года



**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Краснодарский государственный институт культуры»
на 2017 – 2021 годы**

1. Общие положения

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Краснодарский государственный институт культуры» на 2017-2021 годы (далее – вуз) направлена на развитие вуза как всероссийского опорного центра образования в области культуры, подготовки специалистов в сфере библиотечно-информационной деятельности и развития кадетского музыкального образования.

Программа развития вуза разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации, Стратегией национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683, Основами государственной культурной политики, утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808, Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р, Национальной стратегией действий в интересах детей на 2012-2017 годы, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 01.06.2012 № 761, Программой развития системы российского музыкального образования на период с 2015 по 2020 годы, утвержденной Министром культуры Российской Федерации 29.12.2014, Планом мероприятий («дорожной картой») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017-2021 годы, утвержденным первым заместителем Министра культуры Российской Федерации от 27.04.2017, и другими стратегическими документами.

Программа развития вуза направлена на решение следующих задач, стоящих перед отраслью культуры:

сохранение и развитие отечественных традиций по подготовке профессиональных кадров для отрасли культуры;

повышение качества образования в области культуры и искусства с учетом развития гуманитарной и технической сфер общественной жизни;

обеспечение учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры высококвалифицированными кадрами;

повышение значимости образования отрасли культуры, детского творчества в духовно-нравственном воспитании подрастающего поколения.

1. Миссия, стратегическая цель и задачи программы развития

Миссией вуза является подготовка профессиональных кадров, способных преумножать достижения отечественного образования отрасли культуры, науки, достойно представлять российскую культуру как в стране, так и за рубежом, следуя стратегическим направлениям государственной культурной политики.

Стратегической целью развития вуза является создание в нем условий (структурных, административных, кадровых, информационных, материально-технических), позволяющих позиционировать образовательное учреждение как всероссийский опорный центр образования в области культуры, подготовки специалистов в сфере библиотечно-информационной деятельности и развития кадетского музыкального образования.

Выполнение миссии и достижение стратегической цели будет возможно посредством решения следующих задач:

обеспечение высокого качества образовательной, творческой, научно-исследовательской, просветительской деятельности вуза;

развитие сетевого взаимодействия с учреждениями культуры, в т.ч. библиотеками, музеями и творческими коллективами;

создание условий для выявления и творческого развития одаренной молодежи;

развитие и повышение эффективности использования материально-технической базы вуза;

формирование эффективной системы управления вузом.

2. Мероприятия программы развития и этапы их реализации

Достижение цели и решение задач, поставленных перед вузом, будет осуществляться путем выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий программы развития согласно следующим направлениям:

модернизация образовательной деятельности

- совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ (в т.ч. дополнительных образовательных программ) с учетом требований профессиональных стандартов, а также программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;
- реализация разноуровневых образовательных программ;
- создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения (в т.ч. путем адаптации реализуемых образовательных программ посредством их перевода на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов, программ по изучению русского языка, перевода сайта вуза на несколько иностранных языков);
- создание на базе вуза условий для функционирования методического Центра («центра ответственности») по взаимодействию с детскими школами искусств, профессиональными образовательными учреждениями, реализующими образовательные программы в области культуры и искусств, а также общеобразовательными школами, расположенными в близлежащих регионах;
- развитие профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов (в т.ч. по договорам о целевом обучении);
- внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, создание и реализация образовательных программ с использованием сетевой формы, приобретение и подготовка учебников и разработка новых методических пособий с целью обеспечения учебного процесса вуза.

развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности

- создание условий для выполнения научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям в области искусства и культуры;
- создание интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня;

- создание условий для привлечения одаренных детей и молодежи к проводимым вузом творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. и на базе других учреждений;
- организация работы для детей и молодежи различных студий, секций или других форм объединений, имеющих воспитательное и просветительское значение;
- увеличение количества проводимых вузом благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения;
- использование различных механизмов по информированию граждан страны о деятельности вуза.

развитие кадрового потенциала

- создание условий для повышения квалификации работников вуза, на базе других учреждений и организаций, соответствующих программе;
 - развитие международных отношений по обмену специалистами;
 - формирование кадрового резерва вуза, в том числе по должностям административно-управленческого состава;
 - разработка и реализация перспективного плана по трудоустройству в вузе молодых специалистов;
- модернизация материально-технической базы, в том числе социально-культурной инфраструктуры*
- модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся;
 - модернизация технических средств обучения и информационной инфраструктуры вуза, в том числе автоматизация системы управления и внедрение электронного документооборота, обеспечение безопасного функционирования инфраструктуры информационных технологий;
 - создание доступной среды для обучения инвалидов.

повышение эффективности управления вузом

- поддержка репутации вуза в образовательном и культурном пространстве;
- формирование новой корпоративной культуры, прогрессивной организационной структуры и расширение сферы применения информационных технологий в процессах управления;
- развитие сообществ студентов и выпускников, расширение сотрудничества с учреждениями культуры, образования и науки, бизнес-структурами.

План реализации мероприятий программы развития приведен в приложении № 1.

По целевым показателям программы развития (приложение № 2) Министерством культуры Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы развития.

3. Финансовое обеспечение программы развития

Достижение указанных целей и решение задач программы развития вуза осуществляются путем скоординированного выполнения мероприятий программы развития, взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам ее финансового обеспечения.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы развития не включает расходы на текущее функционирование образовательного учреждения по действующим нормативам расходов, а также бюджетные средства, направляемые на капитальный ремонт.

Общий объем финансирования программы развития составит 635 880,83 тыс. рублей на 2017-2021 годы, из них средства федерального бюджета – 190 480,00 тыс. рублей. Внебюджетное финансирование мероприятий программы развития будет осуществляться преимущественно за счет средств вуза от приносящей доход деятельности и составит в 2017-2021 годах 455 400,83 тыс. рублей. На 2017 год общий объем средств на реализацию программы развития составит 116 343,02 тыс. рублей, в том числе средства федерального бюджета 38 096,00 тыс. рублей.

4. Ожидаемые результаты и риски реализации программы развития

Реализация программы развития будет способствовать созданию имиджа вуза не только как отраслевого ведущего образовательного, научного, методического и культурно-просветительского центра, но и как всероссийского опорного центра образования в области культуры, подготовки специалистов в сфере библиотечно-информационной деятельности и развития кадетского музыкального образования, осуществляющего подготовку специалистов для отрасли культуры Краснодарского края и Южного федерального округа, конкурентоспособных на рынке труда.

Важным результатом реализации программы развития станет сформированная в вузе гибкая и оперативно реагирующая на требования рынка труда образовательная, научная, методическая и творческая инфраструктура, способная:

решать задачи, связанные с популяризацией духовных ценностей, сохранением и развитием культурно-исторического наследия и сохранения культурных традиций, лучших теорий и практик по выявлению и поддержке

талантливых детей и молодежи, подготовке профессиональных кадров для отрасли культуры;

формировать активную гражданскую позицию у обучающихся, ориентированную на принципы социального единства и патриотизма в условиях исторически сложившегося многообразия культур;

создать условия для активного вовлечения молодежи, обучающейся в других образовательных учреждениях, в совместную творческую и научную деятельность;

реализовывать общественно-значимые творческие и просветительские проекты для обучающихся детских школ искусств и общеобразовательных школ.

С целью обеспечения кадровой потребности отрасли культуры особое внимание планируется уделить подготовке специалистов в области библиотечно-информационной деятельности, музыкального искусства, в т.ч. за счет увеличения количества обучающихся по целевой форме.

Успешная реализация программы развития позволит обеспечить устойчивое функционирование системы образования отрасли культуры, усилить взаимодействие всех ее звеньев, восстановить ранее существовавшие тесные профессиональные связи учреждений культуры, образовательных учреждений, что, несомненно, позволит ликвидировать кадровый дефицит, обеспечить приток молодых специалистов в региональные и муниципальные учреждения культуры.

Основными рисками в реализации программы развития могут стать:

широкое, необоснованное распространение реализации основных и дополнительных образовательных программ по направлениям подготовки в сфере культуры и искусства среди непрофильных образовательных учреждений разного уровня образования и ведомственной подчиненности;

сокращение в стране количества детских школ искусств, профессиональных образовательных учреждений, снижение в этих учреждениях качества образования;

необоснованное уменьшение объема финансирования вуза в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы;

отсутствие заинтересованности российских и иностранных граждан в получении образования в вузе, снижение конкурсной ситуации при приеме абитуриентов;

объективные и субъективные последствия организационных и структурных преобразований в вузе.

Мероприятия по устранению указанных рисков предусматривают:

развитие сетевого взаимодействия с образовательными и научными учреждениями Российской Федерации,

участие в проектах академической мобильности работников и студентов по обмену опытом и лучшими практиками;
активное участие в федеральных и региональных программах развития, стратегическое взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, направленное на привлечение новых ресурсов, в том числе внебюджетного финансирования;

создание системы мониторинга эффективности реализации программы развития, в том числе в части расходования средств, что позволит максимально эффективно концентрировать финансовые ресурсы на приоритетных направлениях развития вуза;

создание эффективной системы управления, мотивации и вовлечения работников в процессы реализации программы развития на принципах открытости и ответственности за результат, что позволит увеличить темпы необходимых преобразований, создание условий для административной, социально-психологической и профессиональной поддержки педагогических работников.

План
реализации мероприятий программы
развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Краснодарский государственный институт культуры»
на 2017 – 2021годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
I. Модернизация образовательной деятельности		
Совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ (в т.ч. дополнительных образовательных программ) с учетом требований профессиональных стандартов, а также программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ.	Обеспечение соответствия показателей деятельности вуза критериям государственной аккредитации образовательных учреждений высшего образования, расширение профессиональных компетенций выпускников с учетом кадровой потребности отрасли культуры, что будет способствовать росту доли выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке.	2017-2021 годы
Создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения (в т.ч. путем адаптации	Повышение привлекательности вуза для иностранных граждан позволит обеспечить конкурентоспособность образовательных программ	2017-2021 годы

<p>реализуемых образовательных программ посредством их перевода на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов, программ по изучению русского языка, перевода сайта вуза на несколько иностранных языков).</p>	<p>в области культуры и искусства на международном уровне.</p>	
<p>Развитие профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов (в т.ч. по договорам о целевом обучении).</p>	<p>Увеличение числа обучающихся по целевым договорам будет способствовать решению кадровых проблем отрасли культуры, обеспечению притока молодых специалистов в региональные, муниципальные образовательные учреждения, и учреждения культуры, ликвидации кадрового дефицита по ряду специальностей (в т.ч. специалистов в области библиотечно-информационной деятельности).</p>	2017-2021 годы
<p>Внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, создание и реализация образовательных программ с использованием сетевой формы, приобретение и подготовка учебников и разработка новых методических пособий с целью обеспечения учебного процесса вуза.</p>	<p>Модернизация образовательного процесса будет способствовать развитию академической мобильности студентов, вариативности образовательных программ, индивидуальных образовательных траекторий, их адаптивности к различным группам обучающихся, в том числе с особыми потребностями.</p>	2017-2021 годы

II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности		
Создание условий для выполнения научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям в области культуры.	Развитие научной базы вуза будет способствовать сохранению существующих в вузе научных направлений и школ и созданию новых, способствовать повышению качества подготовки научно-педагогических кадров, научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям в области искусства и культуры, поддержке участия ППС вуза в научных исследованиях, привлечению к научной деятельности талантливой молодежи.	2017-2021 годы
Создание интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня.	Проведение научных мероприятий будет способствовать стимулированию научно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся, педагогических и научных работников вуза, апробации и популяризации их достижений, укреплению профессиональных связей и сотрудничества в области научных исследований с образовательными и научными учреждениями.	2017-2021 годы
Создание условий для привлечения одаренных детей и молодежи к проводимым вузом творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. и на базе других учреждений.	Организация и проведение творческих и просветительских мероприятий (выставки, фестивали, конкурсы, олимпиады, театральные постановки и др.) будет способствовать позиционированию вуза как творческого и просветительского центра, укреплению связей с другими образовательными учреждениями и учреждениями культуры.	2017-2021 годы

<p>Организация работы для детей и молодежи различных студий, секций или других форм объединений, имеющих воспитательное и просветительское значение.</p>	<p>Организация творческих объединений будет способствовать выявлению и поддержке талантливых детей и молодежи, развитию у них интереса к искусству, творчеству, формированию основ профессионального мастерства.</p>	<p>2017-2021 годы</p>
<p>Увеличение количества проводимых вузом благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения.</p>	<p>Проведение благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения будет способствовать утверждению в российском обществе идей благотворительности, этических ценностей, принципов гуманизма, справедливости, милосердия и бескорыстия.</p>	<p>2017-2021 годы</p>
<p>Использование различных механизмов по информированию граждан страны о деятельности вуза.</p>	<p>Расширение внешних коммуникационных каналов передачи информации о деятельности вуза (официальный сайт, взаимодействие со СМИ, печатная рекламная продукция и др.) будет способствовать интеграции его достижений в социокультурное пространство, повышению привлекательности вуза для граждан, пропаганде классического и современного искусства, эффективных методик и технологий по обучению и привлечению подрастающего поколения к искусству и творчеству.</p>	<p>2017-2021 годы</p>
<p>III. Развитие кадрового потенциала</p>		
<p>Создание условий для повышения квалификации работников вуза, в том числе на базе других учреждений и организаций.</p>	<p>Повышение качества подготовки специалистов, обеспечение соответствия квалификации ППС на меняющимся условиям профессиональной</p>	<p>2017-2021 годы</p>

	деятельности и социальной среды, расширение академической мобильности НПР, организация стажировок НПР в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах	
Формирование кадрового резерва вуза, в том числе по должностям административно-управленческого состава.	Создание эффективной системы мотивации и развития работников, конкурентоспособной системы оплаты труда (в том числе за счет средств от иной приносящей доход деятельности), наградной политики, различных форм мотивации работников.	2017-2021 годы
Разработка и реализация перспективного плана по трудоустройству в вузе молодых специалистов.	Обновление кадрового состава ППС.	2017-2021 годы
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры		
Модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся.	Современная инфраструктура вуза, оснащенная высокотехнологичным оборудованием, обеспечивающая комфортные и безопасные условия для реализации образовательной, научной, методической и творческой деятельности, проживания студентов, способствующая гармоничному развитию личности и удовлетворению ее потребностей, в том числе для инвалидов и лиц с ОВЗ.	2017-2021 годы
Модернизация технических средств обучения и информационной инфраструктуры вуза, в том числе автоматизация системы управления и	Создание безопасной, масштабируемой и управляемой инфраструктуры информационных технологий, в полном объеме обеспечивающей	2017-2021 годы

внедрение электронного документооборота, обеспечение безопасного функционирования инфраструктуры информационных технологий.	потребности в инструментарии, автоматизации, коммуникациях и ресурсах всех направлений развития и деятельности вуза, поддержка современной IT-системой основных процессов деятельности вуза	
Создание доступной среды для обучения инвалидов.	Современная инфраструктура вуза позволит обеспечить условия для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ, будет способствовать их социально-культурной адаптации, гармоничному развитию личности.	2017-2021 годы
V. Повышение эффективности управления вузом		
Поддержка высокой репутации вуза в российском образовательном и культурном пространстве.	Формирование методов развития положительной имиджевой идеологии образовательного учреждения.	2017-2021 годы
Формирование новой корпоративной культуры, прогрессивной организационной структуры и расширение сферы применения информационных технологий в процессах управления.	Развитие и поддержка корпоративной культуры, способствующей творчеству и самореализации сотрудников и обучающихся, формированию приоритета личности, компетентности и профессионализма, расширение информационного сопровождения деятельности вуза, применения информационно-коммуникационных технологий во всех сферах деятельности образовательного учреждения.	2017-2021 годы

Развитие сообществ студентов и выпускников, расширение сотрудничества с учреждениями культуры, образования и науки, бизнес-структурами.	Совершенствование системы воспитательной работы, организация общественно-значимой деятельности молодежи, развитие партнерских отношений и интеграция вуза с учреждениями образования, культуры, искусства, науки, предприятиями бизнеса, профессиональными сообществами с целью подготовки высококвалифицированных специалистов.	2017-2021 годы
---	--	----------------

Целевые показатели (индикаторы)
 программы развития федерального государственного
 бюджетного образовательного учреждения высшего образования
 «Краснодарский государственный институт культуры»
 на 2017 – 2021 годы

Показатели	Единица измерения	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
I. Показатели качества образовательной деятельности						
Доля выпускников из числа российских граждан, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке	проценты	85	90	95	97	100
Доля выпускников из числа российских граждан, завершивших обучение в Институте по направлению подготовки «Библиотечно-информационная деятельность» (бакалавриат, магистратура) и трудоустроившихся по профилю специальности	проценты	90	92	95	97	100
Удельный вес численности иностранных граждан, обучающихся по образовательным программам, в общей численности обучающихся	проценты	5	6	7	8	10
Доля обучающихся по целевым договорам в общей численности обучающихся	проценты	15	20	25	30	35

Количество выездных мероприятий в рамках организации методической и профориентационной работы (публичные лекции, мастер-классы, творческие встречи и др.)	единицы	30	35	40	45	50
Количество работ по созданию кино-, фото-, аудио-продукции, учебных (в т.ч. мультимедийных) пособий, нотных изданий и др.	единицы	25	30	35	40	45
Доля образовательных программ, по которым осуществляется обучение студентов с особыми потребностями, в общей численности образовательных программ	проценты	4	5	6	7	8
II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности						
Количество проведенных научно-исследовательских работ (фундаментальных, поисковых, прикладных научных исследований, теоретических и экспериментальных разработок, экспертно-аналитических работ), в т.ч. в сфере библиотечно-информационной деятельности	единицы	15	18	20	25	30
Количество проведенных на базе вуза научных мероприятий различного уровня	единицы	10	15	20	25	30
Количество проведенных творческих и просветительских общественно-значимых мероприятий, в т.ч. культурно-просветительских мероприятий для разных возрастных категорий населения, направленных на развитие интереса граждан к чтению, привлечения к различным областям знания	единицы	20	25	30	35	40

Количество проведенных благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения	единицы	4	6	8	10	12
Количество опубликованных на официальном сайте в виде аудио- и видеозаписей проведенных общественно-значимых мероприятий (спектаклей, концертов, выставок, конференций и др.)	единицы	20	25	30	32	35
III. Развитие кадрового потенциала						
Доля научно-педагогических работников, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования в течение года на базе других образовательных учреждений и организаций, от общего числа штатных работников.	проценты	35	37	40	42	45
Доля приглашенных в вуз на должности НПР ведущих ученых, исследователей и преподавателей, в том числе и зарубежных	проценты	4	6	8	10	10
Количество принятых на работу в вуз на должности НПР молодых специалистов (до 35 лет)	проценты	2	4	6	8	10
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
Удельный вес численности помещений вуза, оборудованных для обучающихся из числа лиц с ОВЗ и инвалидов	проценты	65	70	75	80	85
Удельный вес численности зданий института, оснащенных противопожарным оборудованием и средствами антитеррористической защиты	проценты	85	90	92	95	100
Удельный вес численности зданий института, оснащенных современными инженерными сетями	проценты	85	90	90	95	100

Удельный вес численности учебных помещений института, оснащенных необходимой современной учебной мебелью	проценты	90	92	94	95	100
V. Дополнительные показатели						
Обеспеченность иногородних студентов местами в общежитии	проценты	80	85	90	95	100
Количество договоров, заключенных вузом с образовательными учреждениями предшествующего уровня обучения	единицы	5	10	15	20	25
Проведение совместных мероприятий с кадетскими образовательными учреждениями Краснодарского края	единицы	2	4	6	8	10
Количество договоров о взаимодействии вуза с кадетскими образовательными учреждениями Краснодарского края	единицы	2	5	6	7	10
Подготовка пособий по вопросам развития библиотечно-информационной деятельности в Краснодарском крае	единицы	4	6	8	10	12
Количество договоров о целевой подготовке кадров, заключенных вузом с органами управления культурой Краснодарского края и Южного федерального округа	единицы	5	7	9	10	15
Количество договоров, заключенных вузом по организации практики студентов с организациями-работодателями отрасли культуры Краснодарского края и Южного федерального округа	единицы	10	15	20	25	30
Количество договоров о сетевом взаимодействии, целевом обучении, прохождении учебной (производственной) практики студентов,	единицы	15	25	30	35	40

обучающихся по направлению подготовки «Библиотечно-информационная деятельность», заключенных вузом с центральными, краевыми и муниципальными библиотеками Краснодарского края и Южного федерального округа						
Количество мероприятий профориентационной направленности, проведенных вузом в общеобразовательных учреждениях и профессиональных образовательных организациях Краснодарского края	единицы	15	20	25	30	35
Участие в мероприятиях, проводимых библиотечными ассоциациями, союзами и объединениями с целью совершенствования подготовки кадров в сфере библиотечно-информационной деятельности	количество	2	4	6	8	10
Проведение курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки, в т.ч. с помощью дистанционных форм обучения, в сфере библиотечно-информационной деятельности для работников библиотек Краснодарского края	количество	2	4	7	9	10
